

Toezichtvisie Raad van Commissarissen Bernhoven

Integraal toezicht

De Raad van Commissarissen houdt integraal toezicht. Dit betekent dat de Raad vanuit diverse invalshoeken toezicht houdt op verschillende onderdelen. Hierin komen de verschillende rollen tot uitdrukking van waaruit de Raad zijn verantwoordelijkheden uitoefent. Rollen c.q. hoofdtaken van de Raad zijn de volgende.

De Raad van Commissarissen houdt toezicht vanuit een bredere maatschappelijke invalshoek dan Bernhoven alleen. Het gaat dan over het recht op gezondheidszorg van de burger alsmede de betaalbaarheid, toegankelijkheid en kwaliteit van de zorg. In het kader van de toezichthoudende taak, bewaakt de Raad de maatschappelijke doelstelling en legitimatie van Bernhoven: het bieden van goede zorg aan patiënten. Hier 'kijkt' de Raad.

Bernhoven heeft als rechtsvorm een besloten vennootschap. Bernhoven kent een voor Nederland uniek governancemodel met drie organen, te weten de Algemene Vergadering, de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur. De 'check and balances' in dit model volgen uit de (structuurregeling) van het Burgerlijk Wetboek. De Raad van Commissarissen oefent zijn rol uit binnen de kaders van deze governance, houdt continu aandacht voor zijn eigen rol daarin en bevordert een optimale werking van de governance.

De Raad houdt tevens toezicht op de realisatie van de strategische doelstellingen, toezicht op de kwaliteit van de zorg, toezicht op efficiënte bedrijfsvoering en continuïteit van het ziekenhuis. De Raad houdt niet alleen toezicht op harde factoren maar monitoort de nagestreefde cultuur door de organisatie, een lerende veilige cultuur. Een cultuur waarbij eigenaarschap getoond wordt. De Raad heeft aandacht voor relationele processen en monitoort de kwaliteit van de samenwerking. Goed toezicht is een combinatie van toezicht op systeemniveau en op mensniveau. Ook hier 'kijkt' de Raad en is de rol een toetsende.

Bernhoven volgt een innoverende strategie Toekomstbestendige Zorg. De Raad heeft specifiek aandacht voor de initiatieven en projecten binnen deze strategie met inachtneming van de verschillende deelbelangen van stakeholders. Het continue veranderende zorglandschap maar eveneens deze bijzondere strategie van Bernhoven, betekenen dat de Raad toekomstgeoriënteerd is en ontwikkelingen signaleert en het bestuur met advies terzijde staat in de lange termijn ontwikkeling. Het gaat dan om strategische positionering, organisatievernieuwing, vernieuwing van dienstverlening, de toekomstbestendigheid en de samenwerking met (keten)partners. In dit kader is proactief toezicht vooruitkijkend toezicht. De Raad is kaderstellend. Vanuit deze adviserende rol brengt de Raad de organisatie in contact met de buitenwereld.

De Raad houdt ook toezicht op de integriteit van het bestuur en de organisatie. De Raad is als werkgever (benoeming) verantwoordelijk voor de kwaliteit van het bestuur. De Raad draagt zorg dat het bestuur geschikt is en blijft om te besturen.

Onafhankelijk toezicht

De Raad is zodanig samengesteld dat de leden ten opzichte van elkaar, het bestuur en welk deelbelang dan ook, onafhankelijk en kritisch kunnen opereren. De Raad is onafhankelijk en autonoom.

De Raad legt verantwoording af aan de Algemene Vergadering in de juridische structuur van de B.V. Aan andere stakeholders gebeurt dit in de vorm van een jaarverslag.